|  |  |
| --- | --- |
| **NOMBRE DEL PROYECTO:** | **Sistema de gestión de inventario para mini Market** |
| **GERENTE DEL PROYECTO:** | **Villafuerte Molina Roy Marcell** |
| **FECHA DE APROBACIÓN:** | **7/07/2025** |

**OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO**

|  |
| --- |
| **Desarrollar un sistema de gestión de inventario que nos ayude a controlar la rotación, control, eficiencia y manejo de productos con poca vida útil.** |

**ENTREGABLES PRINCIPALES**

|  |
| --- |
| **• Historias de uso**  **• Diagrama Ishikawa**  **• Documentos de requerimientos del sistema.** |

**ALCANCE INCLUIDO**

|  |
| --- |
| Son todas las tareas, actividades, entregables, productos, servicios o resultados que **sí forman parte del proyecto** y que se deben realizar para cumplir con los objetivos establecidos. Define qué se va a hacer y qué se entregará al finalizar el proyecto   * **Aplicación de algoritmos de IA para control de la rotación de productos.** * **Fase piloto en una tienda seleccionada** * **Diseño de una interfaz de usuario intuitiva** * **Integración de códigos QR para el escaneo de productos y agilizar el proceso del sistema.** * **La capacitación del personal con el nuevo sistema** |

**ALCANCE EXCLUIDO**

|  |
| --- |
| Son explícitamente los elementos, tareas, actividades o entregables que **no están contemplados ni se realizarán dentro del proyecto**.   * **Implementación de softwares o sistemas externos que no pertenezcan a Fresh Market** * **Desarrollo de algún nuevo sistema o módulos financieros.** * **Mantenimiento a muy largo plazo posterior a la instalación del sistema.** |

**SUPUESTOS**

|  |
| --- |
| * **Fresh Market nos brindara acceso y apoyo con toda la infraestructura tecnológica existente.** * **El personal colaborara con el respectivo equipo de desarrollo con las pruebas de pilotaje e implantación.** |

**RESTRICCIONES**

|  |
| --- |
| * **Plazo de ejecución: 5 meses** |

**HITOS PRINCIPALES**

|  |
| --- |
| Los hitos principales son **marcadores críticos que reflejan avances importantes y ayudan a gestionar y controlar el proyecto de manera efectiva**.   * **Inicio de obra: 01/07/2025** * **Entrega de obra: 30/9/2025** |

**ESTRUCTURA DE DESGLOSE DEL TRABAJO (EDT / WBS)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| | **Código EDT** | **Nombre del Paquete de Trabajo** | **Descripción Breve** | | --- | --- | --- | | 1.0 | Levantamiento de requerimientos | Recolección de necesidades técnicas | | 1.2 | Desarrollo Tecnológico | Desarrollo de los componentes tecnológicos técnicos | | 1.3  1.4 | Implementación  Capacitación y Documentación | Prueba del sistema en un entorno real  Preparación de manuales y capacitación de personal. | | 1.5 | Evaluación | Documentos de resultados finales y medición de efectividad del sistema. | |

**DICCIONARIO DE LA EDT / WBS**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **DICCIONARIO DE LA EDT / WBS**   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | | **Código** | **Elemento** | **Descripción** | **Responsable** | **Duración Estimada** | **Criterios de Aceptación** | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | **1.1.1** | **Levantamiento de requerimientos** | **Recolección de necesidades funcionales y técnicas mediante entrevistas y sesiones con los usuarios clave** | **Equipo de Análisis** | **1 semana** | **Lista aprobada de requerimientos validada por gerencia y usuarios** | | **1.1.2** | **Análisis de procesos actuales** | **Estudio de los procesos de inventario en Fresh Market para identificar puntos críticos y oportunidades de mejora** | **Equipo de Análisis** | **1 semana** | **Documento de análisis de procesos entregado y aprobado** | | **1.2.1** | **Diseño de la interfaz móvil** | **Creación de prototipos y diseño gráfico de la app móvil para usuarios de inventario** | **Diseñador UX/UI** | **2 semanas** | **Prototipos aprobados por stakeholders** | | **1.2.2** | **Implementación de red neuronal (LSTM)** | **Programación y entrenamiento de un modelo LSTM para predecir vencimientos de productos** | **Científico de Datos / TI** | **4 semanas** | **Precisión ≥ 85% en pruebas con datos históricos** | | **1.2.3** | **Desarrollo backend e integración** | **Desarrollo del servidor, API REST y conexión con la base de datos de inventario existente** | **Desarrollador Backend** | **3 semanas** | **Integración funcional y pruebas de conexión exitosas** | | **1.3.1** | **Pruebas piloto en tienda** | **Implementación controlada del sistema en una tienda seleccionada para pruebas funcionales** | **Equipo de Implementación** | **2 semanas** | **Informe de prueba piloto sin fallas críticas** | | **1.3.2** | **Corrección de errores y ajustes** | **Resolución de bugs detectados en la fase piloto, mejoras y optimización del sistema** | **Equipo de Desarrollo** | **1 semana** | **Lista de errores corregidos verificada por QA** | | **1.3.3** | **Implementación general** | **Despliegue completo del sistema en todas las sucursales de Fresh Market** | **Equipo de TI / Implementación** | **3 semanas** | **Sistema funcionando en al menos 90% de las tiendas** | | **1.4.1** | **Manuales y tutoriales** | **Elaboración de documentación técnica, guía de usuario y material de capacitación** | **Equipo de Documentación** | **1 semana** | **Manuales revisados y aprobados** | | **1.4.2** | **Entrenamiento al personal** | **Capacitaciones presenciales y virtuales para el uso del nuevo sistema** | **Equipo de Capacitación** | **2 semanas** | **Lista de asistencia y evaluación satisfactoria** | | **1.5.1** | **Recolección de métricas y feedback** | **Evaluación del uso del sistema, análisis de métricas operativas y encuestas de satisfacción** | **Equipo de Calidad** | **2 semanas** | **Informe de métricas con mejoras detectadas** | | **1.5.2** | **Informe final de resultados** | **Redacción de informe final del proyecto con lecciones aprendidas y resultados** | **Dirección del Proyecto** | **1 semana** | **Aprobación del informe final por el Comité de Proyecto** | | |

**APROBACIÓN**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nombre** | **Cargo** | **Firma** | **Fecha** |
| Fresh Market | Iniciador/Patrocinador del Proyecto |  | 7/7/2025 |
| Grupo 8 | Director del Proyecto |  | 7/7/2025 |

| **Diferencia entre Estructura EDT y Diccionario EDT** | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Código EDT** | **Nombre del Paquete** | **Descripción Detallada** | **Responsable** | **Criterios de Aceptación** | **Duración Estimada** |
| 1.1 | Plan de Proyecto | Elaboración y aprobación del plan maestro | Jefe de Proyecto | Plan aprobado por la alta gerencia | 2 semanas |
| 2.1 | Diseño Arquitectónico | Desarrollo de planos arquitectónicos | Arquitecto Líder | Entrega de planos firmados | 3 semanas |
| 3.1 | Obra Civil | Construcción de cimientos, muros y techos | Ing. de Obra | Inspección y aprobación de obra | 12 semanas |
| 4.1 | Instalación Eléctrica | Instalación de cableado, tableros y luminarias | Técnico Electricista | Pruebas de funcionamiento superadas | 2 semanas |
| 5.1 | Jardinería | Siembra de césped y plantas ornamentales | Encargado de Jardín | Áreas verdes completas y funcionales | 1 semana |
| 6.1 | Mobiliario | Compra e instalación de sillas, mesas y pizarras | Proveedor externo | Entrega conforme a especificaciones | 1 semana |